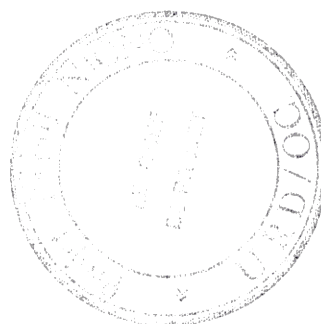


OFFICE DU NIGER
ZONE DE NIONO
PROJET RETAIL III
URDOC

République du Mali
Un Peuple - Un but - Une Foi



JOURNÉE DE RÉFLEXION SUR L'AVENIR DE L'URDOC RECOMMANDATIONS

Octobre 1996

CIRAD-SAR

Financement CFD
Convention N° 58 255 00 521 OM/CML 103701

Unité De Recherche Développement Observatoire Du Changement
BP 11 Niono région de Ségou Mali tél/fax 35 21 27

1. Des représentants de l'Office du Niger, de l'IER, de la Caisse Centrale, de l'URDOC et du CIRAD se sont réunis le 14/10/96 à Niono pour discuter de l'avenir de l'URDOC. La liste des participants et l'ordre du jour sont présentés en annexe.

2. Le bilan des activités de l'URDOC a été présenté par son directeur. (en annexe, les transparents ayant servi à la présentation).

L'URDOC a trois grands types d'activités : études, suivis et expérimentations. L'URDOC a mené ses activités soit directement grâce à son équipe d'ingénieurs et techniciens, soit en commandant, à diverses institutions ou personnes de droit privé, des études ou recherches.

3. L'appréciation portée par les différents partenaires sur le travail effectué depuis moins de deux ans est positive. En particulier, ont été reconnus :

- la souplesse de la structure qui lui permet de mettre en oeuvre des actions très diverses (de la virose du riz à la motorisation intermédiaire), rapidement, en réponse aux demandes des agriculteurs.
- L'efficacité de gestion pour fournir à ses prestataires (notamment l'IER) les moyens financiers pour la mise en oeuvre des opérations de recherche.
- La proximité avec les agriculteurs de la zone.

4. Néanmoins, ont été identifiés des problèmes de relations institutionnelles et de définition des rôles respectifs entre l'URDOC et l'IER, d'une part et l'Office, d'autre part. Des "duplications", des confusions et des difficultés de communication en ont résultés. Par ailleurs les participants ont constaté la difficulté à mesurer l'impact des travaux de l'URDOC au niveau des agriculteurs.

5. Pour donner plus d'impact à l'action de l'URDOC et en pensant à la pérennisation des actions, l'Office a demandé que l'URDOC recherche une plus grande synergie avec les actions menées dans le cadre de l'Office (Conseil Rural et Suivi-Evaluation). Cette synergie pourrait se concrétiser :

- par une meilleure intégration des résultats et des méthodes dans le Conseil Rural de l'Office. Cette demande se justifie par la nature du conseil rural qui s'appuie sur la discussion de résultats technique, avec les agriculteurs.
- par un appui méthodologique (recueil et traitement) au suivi évaluation de l'Office.

Les participants ont souscrit à cette demande et ont réfléchi aux conditions de sa mise en oeuvre. Cette réflexion a débouché sur des recommandations concernant le champ d'intervention, les orientations, le domaine d'intervention, les missions et l'organisation.

6. Champ d'intervention :

La vocation de l'URDOC est de mener des activités intéressant l'ensemble de l'Office. Pour cela l'articulation avec le Conseil Rural et le Suivi évaluation sont à privilégier. Ils permettront la démultiplication des actions de l'URDOC et de l'IER.

7 Orientations :

L'action de l'URDOC doit concourir à l'amélioration économique et financière des filières de production et des exploitations agricoles de l'Office du Niger. L'URDOC participe à ce titre à la politique d'intensification des productions et aide à la gestion optimale des ressources mobilisées par les producteurs

8. Domaine d'intervention :

Les domaines d'intervention de l'URDOC sont ceux de la recherche développement opérationnelle et du suivi-évaluation qui induisent et mesurent les changements obtenus par l'adaptation et l'adoption des innovations techniques, technologiques ou de gestion. Le terme de gestion est compris au sens large. Il englobe la gestion de l'exploitation, objet du Conseil Rural et la gestion collective qui prend en compte des thèmes de recherche, tels que le calendrier des travaux agricoles, l'organisation des filières, les relations agriculture élevage...

9. Missions :

Les missions de l'URDOC ne sont pas modifiées. Ce sont toujours :

- la diffusion des résultats et des propositions de la recherche agronomique dans les conditions réelles des différents types d'exploitation,
- l'observation et l'étude des innovations introduites par les agriculteurs,
- l'information et la capitalisation sur les évolutions et les changements d'ordre technique, financier, économique et social observés.

10. Organisation :

Pour mettre en oeuvre ces orientations, les participants recommandent une concertation efficace entre IER/URDOC/ON. Cette concertation doit contribuer à développer des programmes de travail commun, avec une répartition précise du rôle et des fonctions de chacun.

A titre indicatif quelques orientations ont été données. L'identification des besoins est de la compétence conjointe des agriculteurs, de l'IER, de l'Office et de l'URDOC; la recherche thématique est de la compétence de l'IER; la recherche développement est de la compétence de l'IER et de l'URDOC; l'appui méthodologique au conseil rural est de la compétence de l'URDOC; la vulgarisation est de la compétence de l'Office.

Le suivi évaluation et le Conseil de gestion sont de la compétence de l'URDOC et de l'ON.

Pour atteindre le niveau de concertation requis, un comité de pilotage sera créé. Il réunira le P.D.G. de l'office et le chef de zone de Niono, le directeur scientifique de l'IER et le chef du Centre de Niono, des producteurs et les cadres de l'URDOC et les bailleurs de fonds.

Les activités du comité de suivi technique seront poursuivies en veillant à une coordination plus active.

Enfin deux groupes de travail, à durée de vie limitée, réuniront des représentants des producteurs de l'IER, de l'Office et de l'URDOC. Ils seront chargés d'élaborer un programme de travail organisant l'implication de l'URDOC et l'IER dans le conseil rural et le suivi-évaluation. Ils présenteront leurs travaux au Comité de Pilotage qui tiendra à cette occasion sa première session.

11. Pour réaliser le programme découlant de ces orientations, la présence permanente et simultanée des deux cadres de l'URDOC sera nécessaire. Les participants ont demandé au représentant de la Caisse Française de Développement d'étudier les possibilités de garantir la présence de l'Assistant Technique, chef de projet sur l'ensemble de l'année 1997.

ANNEXES

LISTE DES PARTICIPANTS

Prénoms et Noms	Résidence	Fonction
Yacouba COULIBALY	Niono	Directeur CRRA/PI
Dounanké COULIBALY	Niono	Nutritionniste ESPGRN
Bino TEME	Bamako	Directeur Scientifique I.E.R
Koni DIARRA	Niono	Exploitant Km26
Bréhima COULIBALY	Niono	Exploitant Km30
Fernand TRAORE	Ségou	Président Directeur Général Office du Niger
Oumarou BERETE	Ségou	D.A.D.R Office du Niger
Amadou B. COULIBALY	Niono	Directeur de Zone
Dominique DE LA CROIX	Bamako	Directeur Caisse Française de Développement
Bréhima KAMISSOKO	Niono	Chercheur C.R.R.A
Yacouba DOUMBIA	Niono	Agronome Programme Riz Irrigué
Raphaële DUCROT	Niono	Chef de projet URDOC
Jean Philippe TONNEAU	Montpellier	CIRAD-SAR

BILAN DE L'URDOC

Raphaële DUCROT

LE 14/10/96.

OBJECTIFS DE L'URDOC :

DE CRÉATION RÉCENTE, JANVIER 1995.

MAIS DANS LA CONTINUITÉ DES ACTIONS DE RECHERCHE/DÉVELOPPEMENT DES PROJETS RETAIL.

LES OBJECTIFS GÉNÉRAUX DE L'URDOC :

. LA DIFFUSION DES RÉSULTATS ET DES PROPOSITIONS DE LA RECHERCHE AGRONOMIQUE DANS LES CONDITIONS RÉELLES DES DIFFÉRENTS TYPES D'EXPLOITATION,

. L'OBSERVATION ET L'ÉTUDE DES INNOVATIONS INTRODUITES PAR LES AGRICULTEURS,

. L'INFORMATION ET LA CAPITALISATION SUR LES ÉVOLUTIONS ET LES CHANGEMENTS D'ORDRE TECHNIQUE, FINANCIER, ÉCONOMIQUE ET SOCIAL OBSERVÉS.

AXES PRIORITAIRES

- . LA PÉRENNISATION DES RENDEMENTS,
- . LA MAÎTRISE DES COÛTS DE PRODUCTION,
- . LA DIVERSIFICATION PAR LE MARAÎCHAGE,
- . LES RELATIONS AGRICULTURE ÉLEVAGE.

ACTIVITÉS MENÉES PAR L'URDOC :

SUIVIS, ÉTUDES ET EXPÉRIMENTATIONS.

APPROCHE PLURIDISCIPLINAIRE.

LE SUIVI D'EXPLOITATIONS AGRICOLES PERMET

- D'ANALYSER L'ÉVOLUTION DES STRATÉGIES DES AGRICULTEURS
- D'OBTENIR DES DONNÉES CHIFFRÉES SUR LA PERFORMANCE DES EXPLOITATIONS (coûts de production, détermination des revenus, importance du maraîchage...

LE SUIVI DES PRIX DES PRODUITS MARAICHERS

A NIONO, SEGOU, BAMAKO

DES INDICATIONS SUR L'ORGANISATION DES MARCHES.

LES ÉTUDES PONCTUELLES ONT PERMIS :

.AU NIVEAU DE "FILIÈRES" DE FAIRE DES "POINTS"

- Culture du maïs sur la zone de Niono,
- Diagnostic sur la filière maraîchage (production, consommation, commercialisation)
- Diagnostic sur les systèmes d'élevage,
- Approvisionnement en engrais,
- Conséquences de la dévaluation sur la motorisation,
- Gestion collective des batteuses

.AU NIVEAU DE LA PARCELLE (DIAGNOSTIC AGRONOMIQUE) DE SUIVRE LES ÉVOLUTIONS DES PRATIQUES CULTURALES,

- Evolution du planage
- Consommation de l'eau
- L'état phytosanitaire.

- ***DES OPÉRATIONS DE RECHERCHES EN COOPÉRATION AVEC L'IER.***

(ESSAIS EN RÉGIE OU EN STATION)

- ***DES TESTS*** D'ADAPTATION OU DE MISE AU POINT, DE PRE-VULGARISATION OU DE DÉMONSTRATION

-

DES ACTIONS DE FORMATION (POUR LES AGENTS DU CONSEIL RURAL OU DES PAYSANS)

L'URDOC A AUSSI ***UN RÔLE DE "VEILLE"***.

ORIGINALITÉ DE L'URDOC

LA SOUPLESSE DE LA STRUCTURE LUI PERMET DE METTRE EN OEUVRE DES MÉTHODES DIVERSES MAIS COORDONNÉES (ENQUÊTES, SUIVI OU EXPÉRIMENTATIONS) POUR ABORDER DES THÈMES EUX-MÊMES DIVERS (DE LA VIROSE DU RIZ A LA MOTORISATION INTERMÉDIAIRE).

LA SOUPLESSE PERMET DE POSITIONNER TRÈS RAPIDEMENT LE PROBLÈME, QUITTE A CE QUE LE THÈME SOIT REPRIS ET DÉVELOPPES PAR LA SUITE, PAR LA RECHERCHE (COMME CE FUT LE CAS POUR LA VIROSE OU LA SALINISATION), LE SUIVI-EVALUATION OU LE CONSEIL RURAL.

DIFFICULTÉS RENCONTRÉES PAR L'URDOC..

UNE PRÉSENCE INSUFFISANTE DES CADRES.

LES RÉSULTATS (CONNAISSANCE ET MÉTHODES), ACCUMULES PAR L'URDOC, N'ONT PAS ÉTÉ TOTALEMENT VALORISÉS AU NIVEAU DE L'OFFICE.

DES PROPOSITIONS : LE RAPPORT LE GAL :

DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE SUR LE CONSEIL DE GESTION :

- INDIVIDUEL (EXPLOITATIONS)
- NIVEAU COLLECTIF POUR RÉSOUDRE LES PROBLÈMES D'ORGANISATION POSES PAR LA GESTION DE L'EAU (ÉTALEMENT DES CALENDRIERS), L'APPROVISIONNEMENT, LA COMMERCIALISATION, LA TRANSFORMATION...

15 p-

