

OFFICE DU NIGER - ZONE DE NIONO

Projet RETAIL III - URDOC

République du Mali

--- -- -- -- --
Un Peuple - Un But - Une Foi

Communication pour le premier Symposium Internal AOCA/RSP/GRN

Recherche -système et politiques agricoles

**Bamako -Mali
21-25 Septembre, 1998**

**APPUI A L'ORGANISATION DE LA COMMERCIALISATION DES
ECHALOTES EN ZONE OFFICE DU NIGER**

Yacouba M. COULIBALY

Août, 1998

**Unité De Recherche Développement Observatoire Du Changement
B.P. 11 Niono région de Ségou Mali tél./fax 35 21 27
Email : urdoc@datatechn. Toolnet. org.**

Liste des Sigles

APROFA : Agence pour la Promotion des Filières Agricoles

BNDA : Banque Nationale de Crédit agricoles

CIDR Centre International de Développement et de Recherche

CICF : Centre International de Conférence et de Formation Développement et de Recherche

DADR : Direction des Aménagements Hydrauliques agricoles et du Développement rural.

FDV : Fond de développement Villageois

IER : Institut d'Economie Rurale

URDOC : Unité de Recherche Développement Observatoire du Changement

UNAPROFEL : Union Nationale pour la Promotion des Fruits et Légumes

ON : Office du Niger

S/E : Suivi/Evaluation

Résumé

Une démarche de Recherche Action visant à solutionner l'un des gros problèmes qui se posent aujourd'hui aux maraîchers de la zone Office du NIGER a été initiée en 1996.

Elle s'appuie sur l'animation d'un cadre de concertation regroupant les principaux acteurs afin d'identifier les obstacles à la promotion de la filière et développer des actions concrètes pour leur levée.

Les principales contraintes identifiées sont d'ordre

technique : absence de précisions sur les critères de qualité, absence ou mauvaise maîtrise des itinéraires techniques, absence ou faible diffusion de technologies post récolte.

économique : difficultés d'accès au crédit, forte fluctuation des prix

organisationnel : caractère solitaire et manque de sécurisation dans les transactions, forte intervention des intermédiaires.

Des actions complémentaires menées par les différents partenaires ont permis des ébauches de solutions qu'il importe de consolider tout en les améliorant.

Introduction

Sous l'impulsion de plusieurs facteurs conjugués (désenclavement, nouveaux paquets techniques, environnement socio-économique...), l'activité maraîchère s'est beaucoup développée en zone Office du Niger, au cours de cette dernière décennie. Ceci s'est traduit par une forte augmentation des superficies qui ont passé de 1378 ha en 1994/95 à 2519 ha en 1996/97 soit une majoration de 83%. L'échalote, culture dominante a occupé 65% des superficies en 1996/97.

Avec un chiffre d'affaire estimé à environ 13 milliards de F CFA pour la seule campagne 1996/97 (S/E DADR ON), l'activité maraîchère contribue en moyenne pour 37% à 40% dans le revenu annuel global des exploitations (URDOC, 1996).

Malgré les importants acquis sur le plan technique, cette production souffre d'énormes contraintes de valorisation liées aux difficultés d'écoulement. La mise en place d'une interprofession dynamique s'avère comme le préalable indispensable.

Les premières démarches vers cet objectif ont été initiées par l'URDOC (Unité de Recherche Développement Observatoire du changement), qui en collaboration avec l'APROFA (Agence pour la Promotion des Filières Agricoles) antenne de Ségou et différents partenaires tente de mettre en place un cadre de concertation afin de favoriser le contact entre producteurs d'échalotes et opérateurs économiques.

La présente communication fait une synthèse de la démarche qui permet d'aborder les principaux obstacles à une meilleure valorisation de la filière.

Il s'agit notamment de :

- la qualité en relation avec les conditions de production, de transport, et d'emballage
- la formation des prix et l'intervention des intermédiaires
- la gestion des stocks
- les types d'appuis (techniques et financiers) à apporter aux deux principaux acteurs
- l'organisation de la filière.

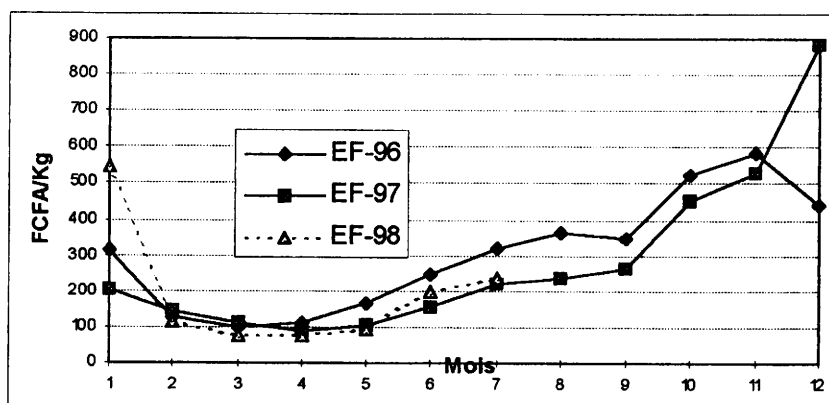
La justification de cette approche se résume dans les points suivants :

⇒ Un problème commun

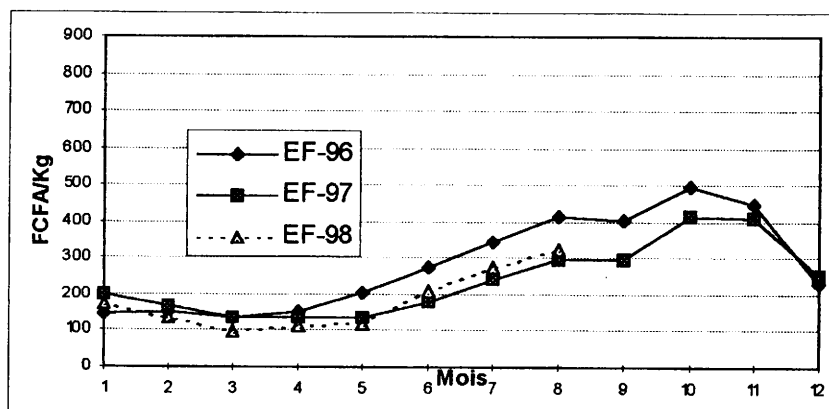
La levée des différentes contraintes à une meilleure valorisation des échalotes/oignons produites en zone Office du Niger est aujourd'hui une préoccupation commune pour tous les acteurs intervenant dans cette filière (producteurs, services techniques, chercheurs et décideurs politiques).

En effet, la concentration de l'installation des cultures entre les mois de novembre et de janvier conduisant à une récolte groupée (avril, mai), le caractère très périssable du produit, l'étroitesse du marché et l'absence d'infrastructures appropriées de transformation et de conservation provoquent une forte fluctuation des prix aussi bien sur les marchés ruraux qu'urbains (cf graphiques 1 et 2).

Graphique 1 : Evolution interannuelle des prix moyens mensuels de l'échalote fraîche sur le marché de Niono (1995-1998)



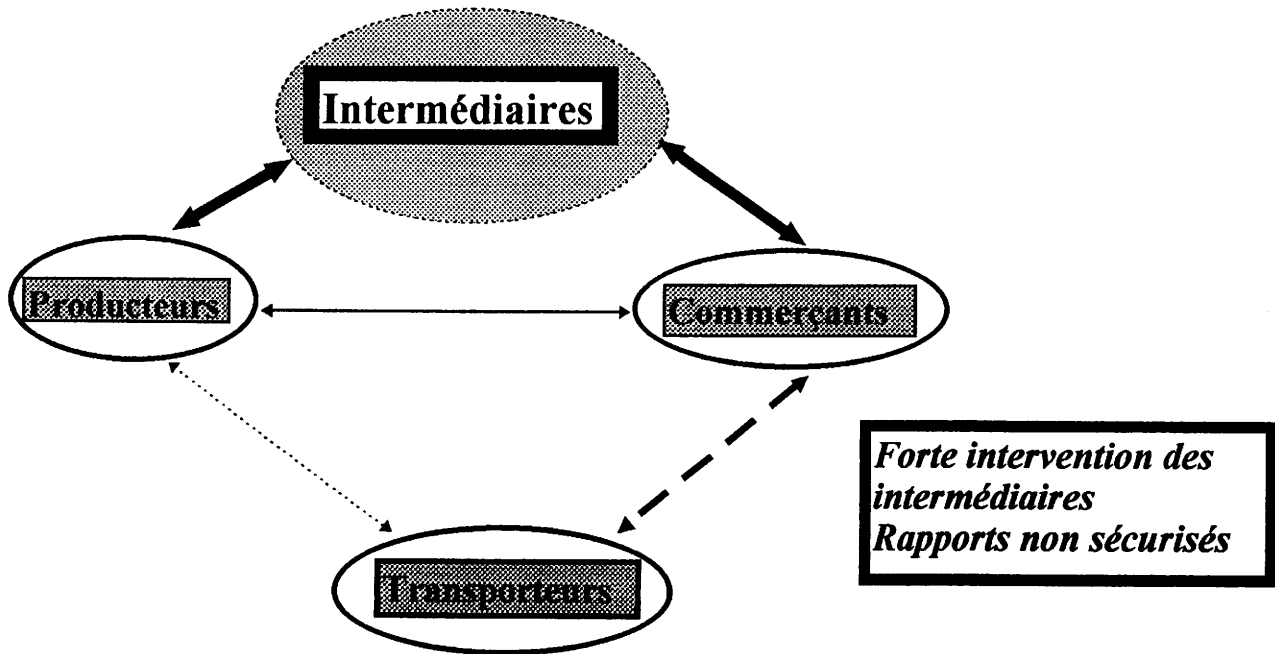
Graphique 2 : Evolution interannuelle des prix moyens mensuels de l'échalote fraîche sur le marché de Bamako (1995-1998)



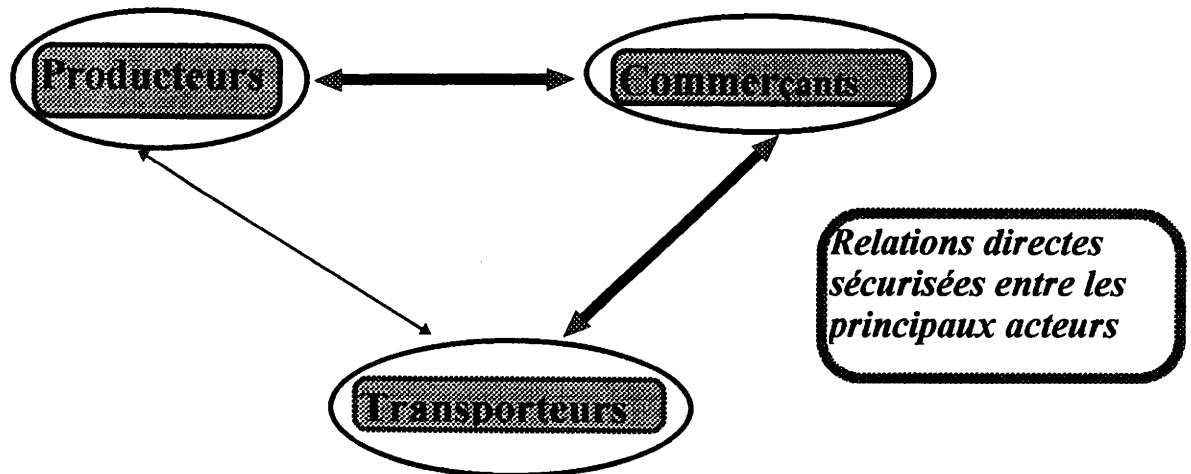
⇒ Un objectif

Il s'agit de mieux rentabiliser la filière échalote à travers la formalisation et l'assainissement des rapports entre les principaux acteurs. Jadis informels et caractérisés par une forte spéculation liée à la présence de nombreux intermédiaires (shema A), ils devraient évoluer vers un partenariat mieux structuré et mieux sécurisé (Shema B).

Schema A: Rapports traditionnels entre acteurs



Schema B : Type de rapports souhaités



⇒ Une approche participative

Elle s'appuie sur un cadre de concertation composé de représentants de tous les acteurs intervenant dans la filière échalotes/oignon. Il s'agit :

Des producteurs :

gros producteurs ou représentants de groupements de maraîchers

Des opérateurs économiques

commerçants ou transformateurs d'échalotes/oignons, s'approvisionnant à partir de la zone Office du Niger.

Des transporteurs

Propriétaires ou locataires de camions, intervenant dans l'évacuation des échalotes/oignons vers les principales villes du pays

Des établissements financiers

Structures financières du crédit agricole en zone Office du Niger : Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA), CIDR, Fonds de Développement villageois (FDV), réseau Gnessiguisso.

Des services techniques :

Office du Niger (URDOC), APROFA, IER, Chambre d'Agriculture de Niono.

Ce cadre de concertation fonctionne selon le principe de rencontres périodiques (ateliers) organisées par l'URDOC et l'APROFA.

Les travaux portent sur :

- la présentation et la discussion de communications
- le bilan des activités (rappel et niveau d'exécution des recommandations antérieures)
- la mise en contact producteurs/opérateurs économiques

Cette séance de travail, exclusive entre les deux principaux acteurs (producteurs et commerçants), leur permet de négocier les collaborations futures qui sont ensuite portées à la connaissance de l'ensemble des participants.

- La définition d'axes d'amélioration
- La synthèse des travaux menés au cours de chaque rencontre permet de définir des axes d'amélioration présentés sous forme de recommandations

⇒ Des actions complémentaires

Une nécessaire complicité dans l'exécution des tâches confiées aux différents partenaires (cf tableau) est aujourd'hui la condition sine qua non pour l'amélioration de la filière maraîchère en général et celle des échalotes/oignons en particulier.

Tableau 3 Les attributions des principaux partenaires

Partenaires	attributions
Services techniques	élaboration de références techniques diffusion des paquets techniques études socio-économiques recherche de marchés échanges d'expériences appui organisationnel centralisation et diffusion de l'information
Etablissements Financiers	crédits d'investissement et de campagne (production/ commercialisation)
Organisations de producteurs	amélioration de la qualité des produits regroupement de l'offre
Organisations d'opérateurs économiques	exploration de nouveaux marchés spécification des critères de qualité pour les différents marchés regroupement des achats

⇒ Quelques résultats :

Les premiers résultats obtenus avec cette démarche, s'apprécient à travers les niveaux d'exécution des principales recommandations.

⇒ Rappels des principales recommandations des ateliers précédents

1. l'organisation de la filière, en favorisant le rapprochement entre producteurs et opérateurs économiques ;
2. l'appui à l'organisation des producteurs et des opérateurs économiques;
3. la quantification des flux et la recherche de débouchés ;
4. l'élaboration de références techniques (caractérisation des cultivars d'échalote, itinéraires techniques performants, protection phytosanitaire, techniques post-récolte) ;
5. l'amélioration de l'approvisionnement en semences de bonne qualité ;
6. l'amélioration de la qualité des produits ;
7. la facilité d'accès à la terre et l'amélioration de la gestion de l'eau ;
8. la recherche de stratégies visant à limiter la divagation des animaux ;
9. la restauration des sols de maraîchage dégradés ;
10. la facilitation de l'accès au crédit ;
11. la gestion qualitative de l'information ;

⇒ Niveau d'exécution des recommandations

1. Appui de l'APROFA pour la mise en place d'une organisation de commerçants des fruits et légumes dans la région de Segou (UNAPROFEL)
2. Création de cellules de commercialisation des produits maraîchers dans certains villages (producteurs) ;
3. Mission conjointe, Office du Niger, APROFA, URD/OC et Chambre d'agriculture de Niono sur la sensibilisation des producteurs à l'organisation de la filière ;
4. Initiation de la quantification des flux d'échalote dans la zone du kala inférieur (URD/OC) ;
5. Conventions avec le programme Fruits et Légumes de l'IER (URD/OC) ;
6. Formation en protection phytosanitaire intégrée de trois agents (ON, URD/OC et IER) au Sénégal (URD/OC) ;
7. Formations (production, négociation, marketing) des agents de l'ON (APROFA) ;
8. Appui à certains groupements de producteurs maraîchers pour la construction de case de conservation «modèle Retail», (URD/OC) ;
9. Formation de maçons pour la diffusion de cette case, (APROFA)

10. Approvisionnement en semences d'échalotes, des paysans de Bandiagara (UNAPROFEL, APROFA, URD/OC) ;
11. Réalisation d'une étude prospective sur les conditions d'approvisionnement des producteurs en semences d'échalotes (URD/OC) ;
12. Initiation de travaux visant à l'amélioration de la qualité des échalotes/oignons (URD/OC)
13. Possibilité de pratiquer le maraîchage sur des parcelles rizicoles, regroupées autour d'un même canal d'irrigation (ON) ;
14. Initiation de travaux visant une réglementation concertée de l'accès des animaux au périmètre (URDOC) ;
15. Initiations de travaux de recherche sur la restauration des sols dégradés (PSI)
16. Augmentation des lignes de crédits destinés au financement des activités maraîchères (établissements financiers).
17. Evaluation de la diffusion des cases de conservation et l'utilisation des informations concernant la mercuriale des prix (URD/OC¹) ;

Programmation d'une étude exploratoire des marchés potentiels de la sous région par l'APROFA.

⇒ Des contraintes à lever

Il s'agit entre autre :

- De l'amélioration de la qualité des échalotes/oignons produites en zone Office du Niger, à travers l'identification et diffusion d'itinéraires techniques et de technologies post-récolte appropriés
- Des difficultés de formalisation des relations entre producteurs et opérateurs économiques en dépit des intentions formulées.
- De la forte implication des services techniques (URD/OC et APROFA) dans le pilotage du cadre.
- De la non participation des bénéficiaires (producteurs et commerçants) au financement des rencontres.

⇒ Conclusion

L'engouement des différents acteurs, notamment les producteurs et les opérateurs économiques, la pertinence des problèmes soulevés, présagent de la contribution qualitative de cette démarche à la résolution d'une préoccupation nationale. Cependant, la mise en oeuvre de travaux de Recherche-Action spécifiques sont nécessaires à son affinage.

¹ Travaux réalisés par le CICF de Niono, pour le compte de l'URD/OC

BIBLIOGRAPHIE

COULIBALY Yacouba M, BAH Sékou, BENGALY Kongotigui, 1997. Atelier sur la commercialisation des échalotes/oignons en zone Office du Niger 25 et 26 avril 1997 communication URDOC - document de travail, 17p.

OFFICE du NIGER, 1997 : Bilan de campagne

PASQUIER Lucie, 1996, Le développement des cultures maraîchères à Office du Niger: Atouts et contraintes dans le contexte post-dévaluation. Mémoire de fin de cycle, 67 p

SOGOBA Assana, 1996. Le développement des productions maraîchères à l'Office du Niger : atouts et contraintes dans le contexte post-dévaluation. Mémoire de fin de cycle 65p + annexes